



ORDINE AVVOCATI BARI

La Consigliera Tesoriera

**RELAZIONE DELLA CONSIGLIERA TESORIERA
SUL CONTO CONSUNTIVO DELL'ANNO 2023**

* * * * *

PREMESSA

Gentili Colleghe e Colleghi,

sono lieta di condividere e di illustrare il Conto Consuntivo dell'anno 2023. A tal fine, ho provveduto alla predisposizione dei documenti previsti dal vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità e, dunque, sottopongo alla Vostra approvazione il Conto Consuntivo 2023, costituito dallo “*Stato Patrimoniale*”, dal “*Conto Economico*”, dal “*Rendiconto Finanziario*” e dalla presente “*Relazione*” illustrativa.

Si tratta di un conto consuntivo che mostra l'evoluzione, in positivo, della situazione illustrata con la relazione al Consuntivo 2022; conto, quello, appesantito dai segni di una riscontrata difficoltà di cassa e da residui attivi importanti. Nonostante il *trend* in miglioramento di cui innanzi, il presente Conto risente ancora degli effetti della strategia di spesa costruita con il preventivo 2023, il tutto aggravato dalla necessità di fronteggiare voci di spesa non preventivate che hanno determinato la necessità di operare i due scostamenti di bilancio concessi dalla legge.

Evidenzio che nel corso del 2023 la dinamica delle movimentazioni economiche e finanziarie non è raffrontabile con quella degli esercizi precedenti essendo intervenuta una serie di eventi ad “*alto impatto*” che ne hanno caratterizzato l'andamento.



ORDINE degli AVVOCATI di BARI

----- *La Consigliera Tesoriera*

Il riferimento va, in particolare, al rapporto tra iscrizioni e cancellazioni, che si è confermato negativo, all'imposizione da parte del CNF di un contributo per la sessione ulteriore del XXXV Congresso Nazionale Forense, in misura pari a oltre il doppio del precedente (si è passati da € 15.000,00 a € 35.000,00), al pagamento delle competenze maturate dai difensori del nostro Ordine per contenziosi risalenti nel tempo, all'andata a regime del rinnovo del contratto delle persone dell'Ordine, al pagamento del servizio per le elezioni per il rinnovo del Consiglio dell'Ordine per il quadriennio 2023 – 2026 e, da ultimo, dal pagamento di spese di non trascurabile importo per prestazioni risalenti, rese da vari fornitori in favore dell'Ordine e riconducibili a gestioni precedenti; eventi, questi, che hanno comportato, da un lato una diminuzione delle entrate istituzionali e, dall'altro, una conseguenziale rimodulazione delle uscite, privilegiando quelle obbligatorie per il personale dipendente e per il Contributo annuale all'O.C.F. e razionalizzando, per quanto possibile, tutte le altre, senza mai perdere di vista il regolare svolgimento delle attività istituzionali e il perseguimento dei connaturati obiettivi quali: a) Funzionamento del Consiglio Distrettuale di Disciplina; b) Formazione permanente; c) Funzionamento dell'attività dell'Organismo di Conciliazione; d) Funzionamento dell'Organismo per la Composizione delle Crisi da Sovraindebitamento e) recupero delle morosità con conseguente riduzione dei residui attivi.

La gestione corrente, consentitemi di dire, particolarmente oculata, ha comportato una *diminuzione delle uscite*, pari al **-5,45%**.



ORDINE degli AVVOCATI di BARI

La Consigliera Tesoriera

Mi asterrò dall'addentrarmi nelle questioni e nelle notazioni tecniche che potrete evincere dai prospetti a Vostre mani, per illustrare invece le ragioni strategiche che hanno ispirato questo Consiglio nel predisporre il Conto Consuntivo 2023 che sottopongo alla Vostra approvazione.

L'acquisizione e l'impiego delle risorse finanziarie, in relazione alle previsioni, è stata verificata tenendo conto:

- degli scostamenti tra previsioni di entrata e accertamenti nonché tra previsioni di spesa e relativi impegni;
- della percentuale di riscossione delle entrate;
- del pagamento delle spese, sia nella gestione di competenza che in quella dei residui;
- delle entrate di competenza accertate, riscosse o da riscuotere;
- delle uscite di competenza;
- della gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti, da rinviarsi all'esercizio successivo.

La redazione del conto consuntivo è imperniata sul principio cardine del Regolamento di Contabilità, approvato dal Consiglio nella seduta dell'1.3.2000 che, all'art. 5, stabilisce quanto segue:

"il bilancio di previsione è formulato in termini finanziari di competenza; l'unità elementare del bilancio è rappresentata dal capitolo. Gli stanziamenti di spesa sono iscritti in bilancio in relazione a programmi definiti ed alle concrete capacità operative nel periodo di riferimento".

Circa il regime delle spese ci si è attenuti ai criteri di cui all'art. 18 che fissa il seguente criterio:



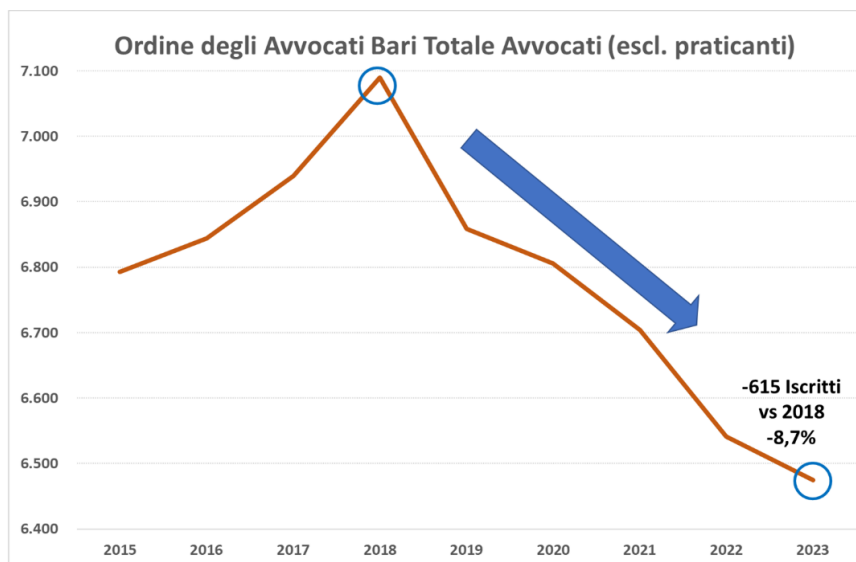
ORDINE degli AVVOCATI di BARI

----- La Consigliera Tesoriera

"la gestione delle spese segue le fasi dell'impegno, della liquidazione, dell'ordinazione e del pagamento ... Le spese impegnate e non pagate entro il termine dell'esercizio costituiscono residui passivi i quali sono compresi tra le passività del conto patrimoniale".

Per quanto superfluo, inoltre, faccio presente che la gestione è stata inquadrata, secondo i criteri ordinari, nei diversi prospetti di bilancio di previsione, di conto consuntivo, di conto economico e di situazione patrimoniale.

È opportuno rilevare che la statistica delle iscrizioni / cancellazioni negli Albi e Registri conferma il trend per il quale, dal 2018 in poi il numero degli iscritti va calando progressivamente, con l'eccezione dell'anno 2021, in controtendenza.



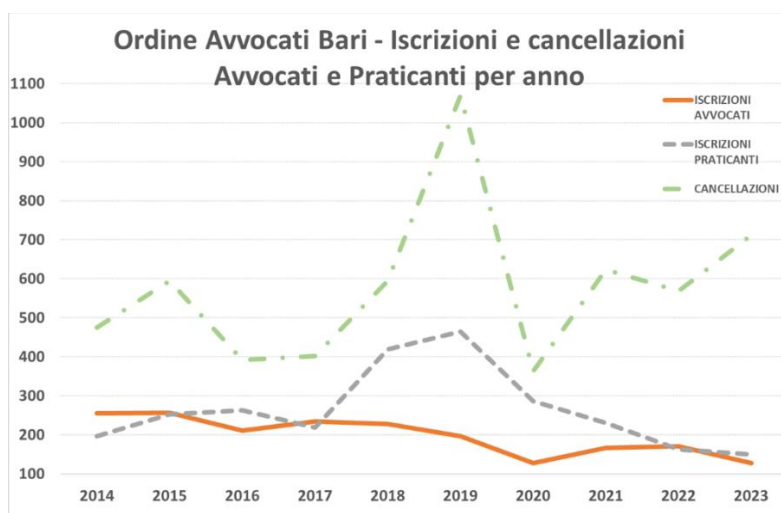
In particolare, nell'ultimo anno, il numero dei "nuovi iscritti" è diminuito del 25% rispetto al 2022; il che, come più volte rimarcato nelle relazioni della Tesoreria e nel corso delle ultime Assemblee degli iscritti, ha



ORDINE degli AVVOCATI di BARI

----- La Consigliera Tesoriera

determinato il venire meno della “sostenibilità” della gestione dell’Ordine a
tassa di conservazione invariata e la conseguente necessità del suo
adeguamento.



Nota: nostra elaborazione su dati forniti da ufficio contabilità del COA Bari

IL CONTO CONSUNTIVO DELL'ANNO 2023

LE ENTRATE

Nell'anno **2023**, sono state **accertate** entrate, *al netto delle partite di giro* per € 828.382,97, per € **1.317.035,83**.

Tanto si evince dall'accertamento della **Tassa di conservazione** per € **864.488,92**; dei **Diritti di iscrizione** per € **48.012,00**; dei **Diritti per pareri di congruità** per € **21.091,68**; dei **Diritti di segreteria** per rilascio certificati e richiesta atti per € **5.368,22**.

Le dette voci rappresentano le maggiori di entrata, costituite anche da altre fonti minori.



ORDINE degli AVVOCATI di BARI

La Consigliera Tesoriera

Inoltre, le attività degli **Organismi di Mediazione e di Risoluzione della Crisi da Sovraindebitamento**, hanno consentito di accertare **entrate** relative alle **indennità** per l'attività dell'**Organismo di conciliazione**, pari ad **€ 86.353,62**, e per quella dell'**Organismo di Sovraindebitamento** per **€ 164.644,12**; **queste ultime in misura decisamente maggiore rispetto a quella preventivata.**

Nel corso degli ultimi otto anni, la c.d. Liquidità di Cassa non vincolata e non dedicata si era progressivamente ridotta e neanche il versamento annuale della tassa di conservazione, purtroppo sempre parziale in quanto gravato dalle morosità, è stato sufficiente a evitarne la sostanziale scomparsa tanto che a Dicembre 2022 essa ammontava a circa Euro 56.000 e a Febbraio 2023 (momento del passaggio delle consegne tra il vecchio e il nuovo COA) essa ammontava ad appena circa Euro 34.000.

Nell'ultimo anno le cose sono nettamente migliorate sotto questo punto di vista.

È opportuno precisare, tuttavia, che la liquidità sul conto non significa sostenibilità del bilancio: basti pensare che nel bilancio di competenza del 2022 le uscite sopravanzano le entrate tanto che il conto consuntivo 2022 si è chiuso con un disavanzo finanziario di circa €180.000, coperto con l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale e un disavanzo economico di esercizio di € 148.071,32.

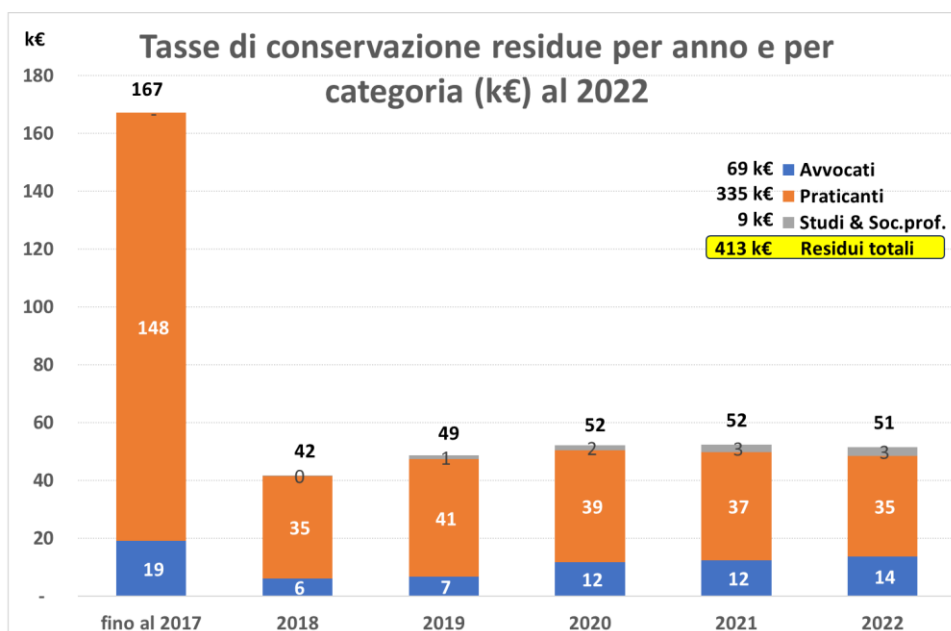
Il conseguimento di questo risultato è stato possibile attraverso la realizzazione di politiche di bilancio di razionalizzazione e contrazione delle spese non indispensabili e alla proficua attività di recupero delle morosità.



ORDINE degli AVVOCATI di BARI

----- La Consigliera Tesoriera

Nell'anno **2023** sono stati, infatti, **recuperati € 271.663,15 (al netto del contributo da riversare al CNF) per gli arretrati sulla Tassa di Conservazione Ordinaria**, pari a circa il **37,76%** dell'esposizione che ammontava, al netto delle rettifiche, a **€ 719.389,63**, con un **residuo**, da riportare nel bilancio dell'esercizio **2023**, di **€ 447.726,48**, al netto degli storni effettuati.



Nota: nostra elaborazione su dati forniti da ufficio contabilità del COA Bari. Sono esclusi gli importi da riversare al Consiglio Nazionale Forense (CNF).
* L'importo riportato (413k€) è relativo ai residui al 31.12.22. Per riconciliarlo con lo Stato Patrimoniale (552k€) occorre aggiungere l'importo residuo delle quote non incassate del 2023 incluso il CNF (ca 94k€), l'importo delle quote non incassate al 2022 di competenza del CNF (ca 10k€) e le quote «esonerate» (ca 35k€) cioè cancellate, che al momento dell'estrazione dei dati dal sistema SFERA erano state già cancellate dal database dei sistemi informativi, mentre sono ancora presenti in contabilità e verranno stralciate nel 2024.

Come si rileva dal grafico precedente il problema della morosità riguarda eminentemente i praticanti.

È stata attivata la procedura amministrativa ai sensi dell'art. 29 comma 6 della Legge 247/12 nei confronti degli Avvocati per il recupero della tassa conservazione omessa e si è proceduto alla costituzione in mora

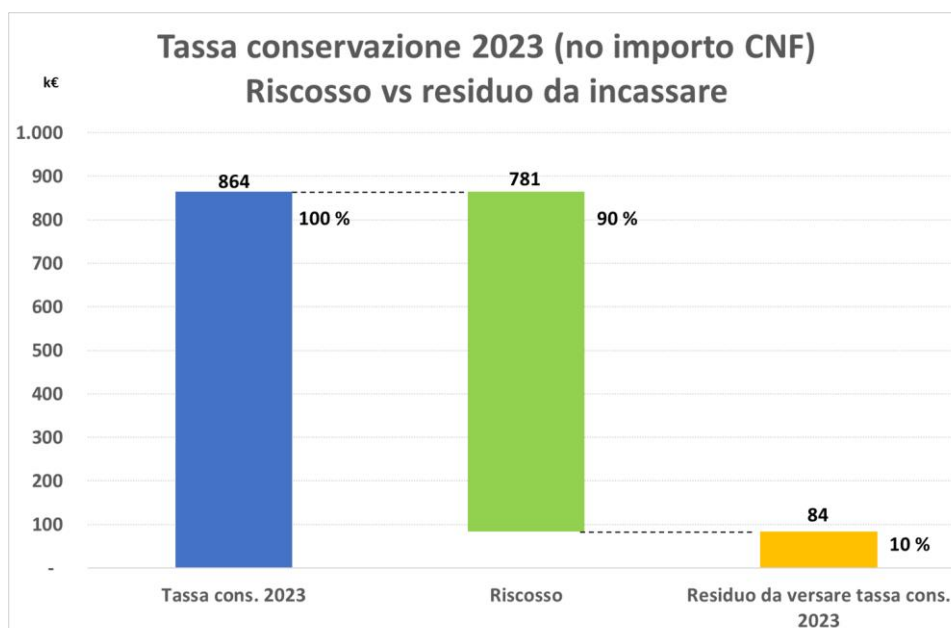


ORDINE degli AVVOCATI di BARI

La Consigliera Tesoriera

di tutti i praticanti morosi anche grazie alla fattiva collaborazione dei dipendenti dell'Ordine.

È opportuno precisare che, al 31.12.2023, la morosità del 2023 ammonta ad € 83.872,94, corrispondente ad appena il 9,7% del totale accertato e si stanno concludendo le convocazioni dei morosi all'esito delle quali è ipotizzabile che il dato si abbassi ulteriormente.



Nota: nostra elaborazione su dati forniti da ufficio contabilità del COA Bari. In questo grafico non è inclusa la quota della taxa di conservazione di competenza del CNF

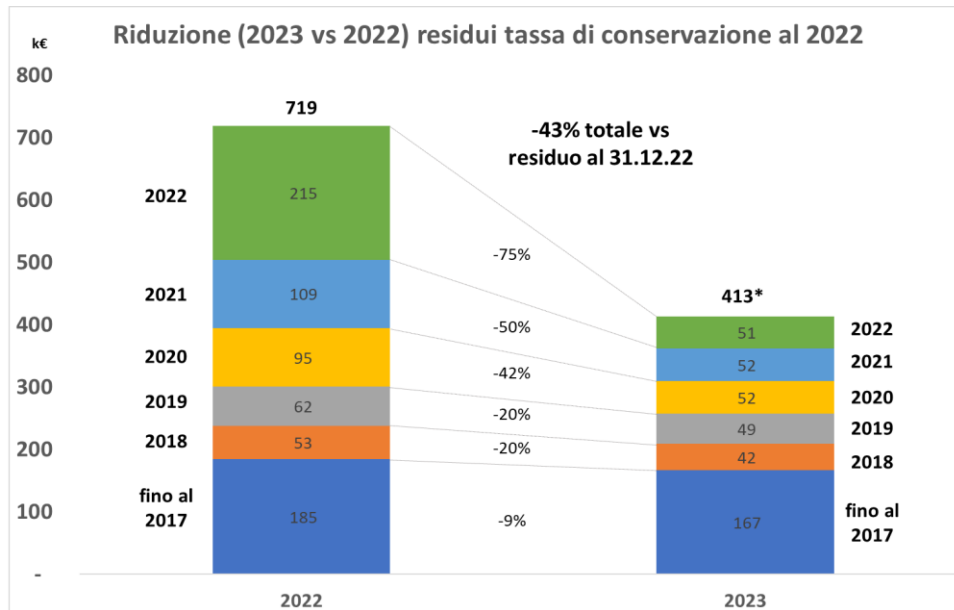
Per la risoluzione del problema, una volta conclusasi l'attività amministrativa di competenza dell'Ordine, si stanno mettendo a punto le specifiche tecniche necessarie ad affidare il recupero all'Agenzia della Riscossione.

L'attività di recupero è stata imponente rispetto al passato.



ORDINE degli AVVOCATI di BARI

La Consigliera Tesoriera



Nota: nostra elaborazione su dati forniti da ufficio contabilità del COA Bari. Sono esclusi gli importi da riversare al Consiglio Nazionale Forense (CNF).
* L'importo riportato (413k€) è relativo ai residui al 31.12.22. Per riconciliarlo con lo Stato Patrimoniale (552k€) occorre aggiungere l'importo residuo delle quote non incassate del 2023 incluso il CNF (ca 94k€), l'importo delle quote non incassate al 2022 di competenza del CN (ca 10k€) e le quote «esonerate» (ca 35k€) cioè cancellate, che al momento dell'estrazione dei dati dal sistema SFERA erano state già cancellate dal database dei sistemi informativi, mentre sono ancora presenti in contabilità e verranno stralciate nel 2024.

Il parziale pagamento della morosità pregressa, pur non costituendo un arricchimento per l'Ordine, in quanto le tasse non Riscosse erano già accertate come Entrata di competenza dell'anno di riferimento ha, tuttavia, determinato un positivo aumento della liquidità e un significativo abbattimento dei Residui Attivi (cfr Grafico liquidità nella sezione Rendiconto Finanziario a pag. 13).

LE USCITE

Il Consiglio ha favorito e sostenuto le iniziative volte alla formazione delle Avvocate e degli Avvocati e, più in generale, a migliorare i servizi agli iscritti.



ORDINE degli AVVOCATI di BARI

----- *La Consigliera Tesoriera*

Sono stati quindi organizzati e/o finanziati corsi di formazione ed è stata favorita la partecipazione a eventi e tavole rotonde promosse da Associazioni e Istituzioni Forensi.

Si osserva una **uscita** per corsi organizzati direttamente dall'Ordine pari a € **15.390,70**, rispetto a una **previsione assestata** di € **17.000,00**.

Inoltre, è stato deliberato un **contributo per il funzionamento del servizio Giustizia**, a favore del nostro Tribunale, spendendo le polizze per il servizio d'ordine (Carabinieri in pensione) con un impegno di spesa di € **1.951,00**, in linea rispetto alla previsione assestata di € **2.500,00**.

Doveroso ancora segnalare che per l'operatività del **Consiglio Distrettuale di Disciplina**, di cui il nostro Ordine gestisce il servizio di tesoreria, in base agli accordi intervenuti con gli altri Ordini del Distretto, è stata stanziata la somma di € **50.000,00**, proporzionata al numero degli iscritti.

Degna di nota, altresì, la circostanza che, anche nell'esercizio 2023, il C.D.D. si è fatto, doverosamente, carico del costo sostenuto per una unità del personale dipendente che presta attività esclusivamente in suo favore.

Si rileva la consistente **riduzione** dell'impegno per le **uscite relative all'attività di collaborazione e consulenza di professionisti**, derivante dal ricorso a risorse esterne; infatti, a fronte di una **previsione iniziale** per complessivi € **40.000,00**, si è verificato una **uscita** di € **34.669,98**, quasi interamente erogata, con un **risparmio** di € **5.330,02**.

Gli **oneri per il personale in attività di servizio** hanno visto una spesa di € **511.449,20**, in linea con la previsione assestata, a seguito degli adeguamenti contrattuali.



ORDINE degli AVVOCATI di BARI

La Consigliera Tesoriera

Per finire, va segnalato che, a fronte di una **previsione** assestata delle **uscite correnti** in € **1.341.742,91**, *al netto delle partite di giro e delle uscite in conto capitale*, si sono impegnate **spese per complessivi € 1.268.592,90**, con un **risparmio** di ben € **73.150,01**, pari al **-5,45%**.

IL RENDICONTO FINANZIARIO AL 31 DICEMBRE 2023

In accordo a quanto disposto dall'art. 35 del Regolamento, il Rendiconto sottoposto all'approvazione assembleare è stato redatto distinguendo entrate e spese per titoli, categorie e capitoli e ripartendo le singole voci per competenza e per residui.

Questi ultimi sono stati revisionati procedendo, per quelli attivi, alla verifica della ragione del credito, del titolo giuridico, del soggetto debitore, della somma e della scadenza e, per quelli passivi, alla verifica del permanere o meno, nell'esercizio, di ciascuna singola posizione debitoria.

Sempre in ottemperanza ai citati principi contabili, la tassa di conservazione arretrata, esposta nel bilancio precedente, è stata annotata in un unico residuo, così consentendo di verificare l'appostamento per singole voci e per singoli esercizi contabili, secondo la effettiva movimentazione in entrata.

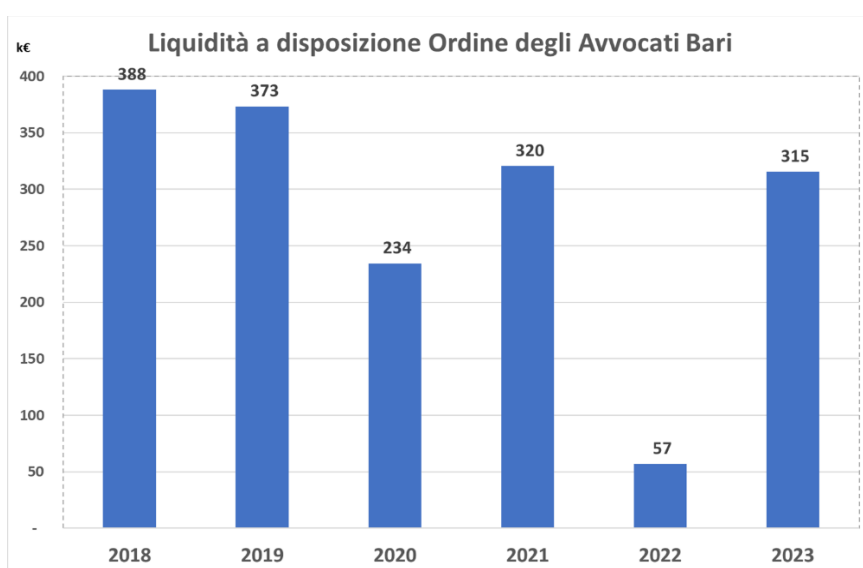
A fronte di quanto innanzi, la liquidità disponibile, al netto dei fondi a *“destinazione speciale”* (€ 58.656,13) e dei *“conti dedicati”* all'Organismo di Mediazione (€ 76.430,02) e di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento (€ 194.380,71), al 31.12.2023, ammonta a € 315.365,70, rispetto ad una disponibilità iniziale € 56.755,19 (calcolata al netto dei fondi a destinazione speciale e dei conti dedicati di cui sopra), con un aumento di € 258.610,51 pari al +455,66% e un **decremento dei residui**



ORDINE degli AVVOCATI di BARI

La Consigliera Tesoriera

attivi per parte corrente di € 171.094,16, passati quindi da € 759.602,52 a € 588.508,36 (-22,52%).



Nota: nostra elaborazione su dati forniti da ufficio contabilità del COA Bari

E sempre in tema di *“liquidità disponibile”* non è fuor d’opera segnalare l’immediato impatto (in diminuzione) determinato dal pagamento del contributo annuale al C.N.F.; pagamento che, tuttavia e al contempo, spiega anche un effetto positivo di riduzione dei residui passivi.

Il 2023 si è chiuso, pertanto, con un **“Avanzo”** di amministrazione dell’esercizio di € 48.296,53, a fronte di una **previsione di “Disavanzo”** - con utilizzo dell’avanzo delle gestioni precedenti - **di € 46.346,30; dato quest’ultimo, sintomatico della positiva azione del Consiglio in termini di razionalizzazione e gestione della spesa, condotta in quest’ultimo esercizio.**

La **Situazione Amministrativa** evidenzia, altresì, un **“Avanzo”** di Amministrazione complessivo di € 559.129,23. Detta somma, tuttavia,



ORDINE degli AVVOCATI di BARI

La Consigliera Tesoriera

quanto all'immediata disponibilità all'impiego non può non tenere conto del potenziale impatto di (ancora) **cospicui residui attivi** per parte corrente pari a € 588.508,36; corre l'obbligo di osservare che tra le partite di giro è appostata la somma di € 455.123,85 costituita dal credito per l'assicurazione TFR che, unitamente alla rivalutazione maturata su detto credito, per Euro 43.464,07 porta alla copertura pressoché integrale del debito fin qui maturato per TFR nei confronti dei dipendenti.

Vi chiedo, quindi, di approvare per ogni singola categoria di entrata e di spesa, il prospetto del **Conto Consuntivo** per l'anno 2023 con le relative **variazioni**, così come offertoVi in visione, destinando l'**avanzo di amministrazione** a futuri utilizzi, **senza vincolo di disponibilità**.

Concludo rivolgendo il mio sentito ringraziamento al Presidente, avv. Salvatore D'ALUIISO, al Consigliere Segretario, avv. Carlo MARIANI, al Consigliere, avv. Saverio Francesco Ressa e a tutte le Consigliere e i Consiglieri del nostro Ordine che non hanno mai fatto mai mancare il loro supporto all'attività della Tesoreria.

Un ringraziamento espresso sento di rivolgerlo anche al prof. Nicola M. de GIGLIO, consulente dell'Ordine, e al dott. Vincenzo D'ANGELO, per la costante e preziosa assistenza.

Ringrazio, infine, il Collegio dei Revisori, nelle persone del Presidente, avv. Saverio Belviso e dei componenti, avv. Stelio Campanale e avv. Luigi Carbone per il lavoro svolto nel superiore interesse dell'Ordine.

Nel restare a Vostra disposizione per i necessari chiarimenti Vi ringrazio per l'attenzione e la fiducia che Vorrete accordare.



ORDINE degli AVVOCATI di BARI

La Consigliera Tesoriera

BARI, li 09 aprile 2024

La Consigliera Tesoriera

Avv. ta Roberta DE SIATI